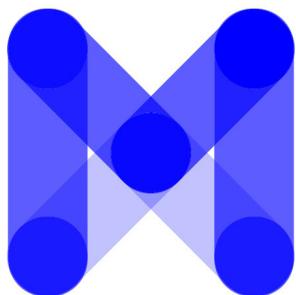




# AMMINISTRAZIONE E MANAGEMENT DELLO SPORT

## MASTER INTERATENEO I e II livello



2023 — 2024

Lo sport, fenomeno sociale ed economico d'importanza crescente, esercita un sempre maggior impatto sull'economia globale contribuendo in modo sempre più significativo al raggiungimento di obiettivi strategici di solidarietà e prosperità e alla diffusione di modelli di vita positivi. In questo contesto, **lo sport system necessita di figure manageriali** che siano in grado di gestire lo sport con competenze proprie delle discipline economico-aziendali e giuridiche, senza trascurare i valori etico-sociali. Queste competenze sono sempre più richieste sia dalle società sportive ad alta intensità di business, sia da enti, associazioni e società sportive dilettantistiche, che rappresentano gli elementi trainanti del sistema sportivo italiano.

La collaborazione con l'**Università del Foro Italico** punta a rafforzare il master offrendo un percorso formativo attuale e interdisciplinare di grande valore aggiunto caratterizzato da:

- mix variegato di un qualificato corpo docente proveniente sia dal mondo accademico sia da quello delle professioni di ambito sportivo, giuridico, economico, manageriale, etc.;
- Lezioni teoriche, case studies e condivisioni di esperienze di manager e professionisti per approfondire le competenze tecniche e potenziare le abilità in ambito giuridico, di marketing, di management, di accounting, di leadership e di corporate finance.

Il master ha ricevuto il patrocinio del CONI - Comitato Regionale Friuli Venezia Giulia, della FIGC LND Friuli Venezia Giulia e dell'Istituto del Credito Sportivo ed è in partnership con l'Udinese Calcio.

### Obiettivi formativi

**Master I livello:** il master mira a formare figure professionali in grado di svolgere funzioni amministrative e gestionali nell'ambito dello sport business fornendo le basi conoscitive necessarie ai processi decisionali.

**Master II livello:** il master mira a creare figure professionali altamente qualificate che, grazie a competenze trasversali in ambito economico, gestionale, finanziario e giuridico, siano in grado di occupare posizioni apicali nell'ambito dello sport business.

### Sede del corso

Università degli Studi di Udine, sedi di Udine.  
Università degli studi di Roma "Foro Italico"

### Moduli e contenuti

#### 1. Sport Business - Origine, evoluzione e caratteri delle aziende sportive - 24 ore

Storia, composizione e articolazione degli organismi sportivi; Origine ed evoluzione storica delle istituzioni sportive; Caratteri distintivi delle aziende sportive.

#### 2. Strategia, pianificazione strategica, programmazione e controllo - 40 ore

Strategia, pianificazione, programmazione e controllo; I sistemi di controllo nelle aziende sportive; Contabilità per le decisioni aziendali.

#### 3. Diritto e contratti dello sport - 48 ore

Le Società, le federazioni e le associazioni sportive nell'ordinamento giuridico; Il professionismo sportivo. La giustizia sportiva e amministrativa; Fondamenti di diritto privato. I contratti sportivi. Impiantistica e fiscalità; Manifestazioni sportive e normativa antidoping.

#### 4. Bilancio e performance - 48 ore

Bilancio delle aziende sportive: costruzione e lettura; Finalità e composizione; Principi generali e applicativi; Strutture e principi di valutazione; Performance d'impresa; Misurazione e analisi delle performance; La finanza aziendale.

#### 5. Marketing e gestione degli eventi - 40 ore

Web marketing e social media marketing nello sport; Sponsorship e merchandising; Il ciclo di vita di un evento; Gli eventi sportivi come attrattori di turismo; Valutazione dell'impatto economico e sociale.

#### 6. Gestione Leadership, organizzazione e imprenditorialità nello sport - 56 ore

Logiche di progettazione organizzativa; Gestione dei talenti; Team building; Motivazione e leadership; Intelligenza emotiva e interculturale; E-Sport.

#### 7. Fundraising delle aziende sportive - 24 ore

Strumenti e tecniche del fundraising; Eventi per il Fundraising; Il Digital fundraising; Il finanziamento delle associazioni e delle società sportive; Il piano di fundraising.

#### 8. Sicurezza ed etica nelle aziende sportive - 24 ore

Aspetti sanitari e sicurezza nello sport; CSR e sostenibilità; Etica e fair play.

#### 9. Business Game - 24 ore II livello

#### Totale didattica frontale

I livello: 304 ore  
II livello: 328 ore

**Stage:** 300 ore

#### Project work

I livello: 10 cfu  
II livello: 7 cfu

### Attestato rilasciato

Titolo di Master di I o II livello in "Amministrazione e management dello sport"

### Destinatari

Le due versioni del master si rivolgono a due target di utenti:

– persone che iniziano a muovere i primi passi nel mondo del lavoro e/o che desiderano "cambiare strada" acquisendo competenze specifiche, spendibili come valore aggiunto per lavorare presso imprese e organizzazioni del mondo dello sport (Master I livello).

– persone interessate a posizioni di primo piano nel management delle aziende sportive, mettendo in campo competenze specialistiche e di settore, innestate su una solida base di partenza (Master II livello).

## Durata e organizzazione

Il Master ha una durata annuale da febbraio a dicembre 2024 ed eroga 60 Crediti Formativi Universitari. La didattica prevede, oltre alle lezioni frontali, laboratori, lavori di gruppo e seminari con professionisti e dirigenti delle aziende sportive.

Entrambi i livelli prevedono un impegno part-time. Le lezioni si svolgeranno il giovedì e venerdì sera dalle 17 alle 21 ed il sabato mattina dalle 8:30 alle 12:30. Le lezioni del Master saranno offerte prevalentemente in modalità online. Sarà possibile la frequenza di alcune lezioni con ospiti di rilevanza in doppia modalità (online e presenza).

## Iscrizione al master

Per il Master di I livello: laurea triennale di qualsiasi classe o laurea vecchio ordinamento. Per il Master di II livello: laurea magistrale di qualsiasi classe o laurea vecchio ordinamento. Il numero minimo per attivare il Master è pari a 15 (4 al I livello e 11 al II livello); il numero massimo complessivo di iscritti è 40. La domanda di ammissione deve essere presentata on-line **entro le ore 12 del 25 gennaio 2024** dalla pagina [www.uniud.it/sportadministration](http://www.uniud.it/sportadministration).

## Quote di iscrizione

La quota complessiva è di:

- Euro 3.832,00 per il Master di I livello;
- Euro 4.532,00 per il Master di II livello.

La quota potrà essere frazionata in due rate e comprende anche euro 32 per l'assolvimento virtuale delle imposte di bollo per l'immatricolazione e l'attestato finale.

È prevista inoltre la possibilità di acquistare i singoli moduli del Master:

- Moduli 1, 7, 8, 9: Euro 336,00
- Moduli 2, 5: Euro 560,00
- Moduli 3, 4: Euro 672,00
- Modulo 6: Euro 784,00

## Agevolazioni

Le spese di iscrizione al master possono essere inserite nel modello 730 e danno diritto ad una detrazione del 19%. Gli insegnanti possono pagare utilizzando la carta docenti. È possibile chiedere alla propria amministrazione di usufruire dei permessi delle 150 ore per lo studio.

## Borse di studio

Sono previste ulteriori agevolazioni economiche finalizzate ad abbattere in parte il contributo di iscrizione al Master di I e II livello. Per l'edizione 2024 sono previste 10 borse di studio da euro 910,00 cadauna.

Tali agevolazioni verranno applicate a valere sulla seconda rata della tassa di iscrizione.

Per ottenere tale agevolazione gli studenti dovranno presentare la richiesta di agevolazione economica al Consiglio di Master inviando una mail all'indirizzo [sportadministration@uniud.it](mailto:sportadministration@uniud.it) **entro il 15 Gennaio 2023 alle ore 12:00**.

Il Consiglio di Master si riserva la facoltà di aumentare il numero e/o l'importo delle agevolazioni concesse nel caso in cui si rendano disponibili ulteriori finanziamenti. Tali informazioni verranno pubblicate sul sito web del Master.

Condizione per l'accesso ai benefici è l'aver già presentato domanda di iscrizione al Master.

## Docenti e testimoni

### Consiglio di Master:

**Prof.ssa Michela Cesarina Mason (Direttrice)**, Università degli Studi di Udine  
**Prof. Paolo Fedele**, Università degli Studi di Udine  
**Prof. Stefano Lazzer**, Università degli studi di Udine.  
**Prof.ssa Francesca Vicentini**, Università degli studi di Roma "Foro Italico"  
**Prof. Filippo Zanin**, Università degli studi di Udine

### Comitato scientifico:

**Prof. Andrea Garlatti (Presidente)**, Università degli Studi di Udine  
**Avv. Giovanni Adami**, Presidente FIP-FVG  
**Ing. Giorgio Brandolin**, Presidente CONI FVG  
**Sig. Ermes Canciani**, Presidente LND-FVG  
**Prof. Giuseppe Capiello**, Università Alma Mater Bologna  
**Dott. Franco Collavino**, Direttore Generale Udinese Calcio Spa  
**Prof. Eugenio Comuzzi**, Università degli Studi di Udine  
**Dott. Alberto Frau**, Università degli Studi di Roma "Foro Italico"  
**Avv. Serena Imbriani**, Componente organi giustizia sportiva FIGC e FCI  
**Dott.ssa Debora Miccio**, Direttrice Istituto del Credito Sportivo  
**Prof. Andrea Moretti**, Università degli Studi di Udine

## Faculty

**Prof.ssa Barbara Agostinis**, Collegio di Garanzia dello sport CONI  
**Dott. Lapo Baglini**, PLS Coaching  
**Dott. Ferencz Bartocci**, Derthona Basket, Tortona  
**Prof. Federico Beltrame**, Università degli studi di Udine  
**Dott. Antonio Boselli**, Sky Sport 24  
**Avv. Andrea Bozza**, Deloitte Tax & Legal  
**Prof. Enrico Bracci**, Università degli Studi di Ferrara  
**Avv. Stefano Campoccia**, Vice Presidente Udinese Calcio spa  
**Dott. Marco Canciani**, Responsabile Scout Fiorentina Calcio  
**Avv. Pierfilippo Capello**, Deloitte Tax & Legal  
**Prof. Giuseppe Capiello**, Università di Bologna  
**Prof. Francesco Cerotto**, Avvocato Sportivo  
**Prof. Sergio Cherubini**, Università degli studi di Roma  
**avv. Eduardo Chiacchio**, Avvocato sportivo  
**avv. Salvatore Civale**, presidente AIAS  
**Prof. avv. Michele Colucci**, FIFA DRC e UE  
**avv. Alessandro Coni**, AGCM  
**Prof. Giulio Corazza**, Università degli studi di Udine  
**Avv. Gianmaria Daminato**, avvocato sportivo  
**Dott. Federico Fabbri**, Istituto del Credito Sportivo  
**Ing. Felice Fanizza**, Senior Innovation Manager  
**Avv. Silvio Franceschinis**, Avvocato sportivo  
**Avv. Stella Frascà**, Consigliere Lega Nazionale Dilettanti FIGC  
**dott. Renato Grillo**, Collegio di garanzia dello sport CONI

**Prof. ass Luca Grion**, Università degli studi di Udine  
**Prof. Emanuele Isidori**, Università di Roma "Foro Italico"  
**Avv. Fabio Iudica**, Arbitro TAS  
**Avv. Francesco Maiorana**, Vicepresidente Lega Nazionale Pallacanestro  
**Dott. Enrico Marchetto**, Noiza  
**Dott. Pierpaolo Marino**, Direttore Sportivo  
**Avv. Luca Morassutto**, Avvocato sportivo  
**Avv. Paolo Moro**, Avvocato sportivo  
**Dott. Giuseppe Pagani**, Istituto del credito sportivo  
**Avv. Nicola Paolini**, Avvocato sportivo  
**Prof. Armando Papa**, Università Cattolica del Sacro Cuore  
**Prof. Giuseppe Pedeliento**, Università di Bergamo  
**Avv. Filippo Pirisi**, Avvocato sportivo  
**Dott. Gianluca Pizzamiglio**, Udinese Calcio spa  
**Dott. Alberto Rigotto**, Udinese Calcio spa  
**Dott. Luca Scarpa**, Sostituto procuratore FIGC  
**Prof. Lorenzo Succi**, Università di Bologna  
**Prof. Enrico Supino**, Università di Bologna  
**Avv. Jacopo Tognon**, Arbitro TAS  
**Dott. Salvatore Trainotti**, Dirigente sportivo  
**Avv. Maria Cesarina Turco**, Avvocato sportivo  
**Prof.ssa Francesca Vicentini**, Università di Roma "Foro Italico"

**UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI UDINE**  
hic sunt futura



**Area Servizi per la Didattica  
Ufficio Programmazione  
Didattica**  
via Palladio 8, Udine  
tel 0432 556706  
master@uniud.it  
dal lunedì al giovedì  
9.30 — 11.30

**FARE — Master  
e Alta Formazione**  
tel. 0432 556580  
g.meula.fare@uniud.it

[www.uniud.it/sportadministration](http://www.uniud.it/sportadministration)  
[sportadministration@uniud.it](mailto:sportadministration@uniud.it)

